

# オープンセミナー 経営指針に関わらずどなたも学べる内容

## 聞き逃すのは損です！全会員に是非とも！！

<そのために2つの日程を設営 — 2日間、丸山講師が愛知に来ていただくよう準備しました>

\*金融の山口義行先生にも匹敵する講義(わかりやすさ、要点的確、全国ビジネスモデルからヒント)

【内容を簡単に紹介(過去講義より)】

### ●世界情勢、時代認識 ～大変化の時代の始まりを追い風に～

- ・トランプ政権は予測できた 何が起こるか 不安定不透明混乱 しかし必ず言えることはある
- ・なぜトランプなのか、EUは、イギリスやフランスは、アジアは、イスラムは
- ・先進国が後進国に 発展途上のアジアやアフリカで今なにが起こっているか、進行している事態
- ・社会のあり方が大きく変わり始めている、発想が根本から変わっている、頭の切替と生情報を
- ・スマホの進化、ドローン+自動運転、IoT、インフラ、金融や決済や流通、人口構造、価値観
- ・政策は、金融は、政治と大衆
- ・人々の心理はどう動くか、変化すること、求められてくること . . . . .

### ●今、自分たちが立っている世の中をどう見てどう捉えるか

- ・日本の戦後成長は歴史の中のごく僅かな特殊な時期、過去、これからは？！
- ・自分で考える経営者にとっては、面白い時代の幕開け(考えない人々にとっては辛い時代)
- ・同じ現象や事態や変化をどう捉えどう見るかで、全く違ったものが見えてくる
- ・自分はどう生きるのか、どっちで生きていくか
- ・世の中の裏にこそ道あり(異端児が正統派に)、人がやらないこと、世界一になろう
- ・あなたは経営者に向いている?! . . . . .

### ●全国で頑張っている同友会企業のビジネスモデルから学ぼう

- ・父ちゃん母ちゃんの印刷屋が全国展開の出版社に(母ちゃんの看護師経験が活かされる)
- ・18台の駐車場家主から立体パーキング運営システムを全国展開+関連サービス有効活用
- ・一社依存の下請菓子製造から、ニッチと流通とITを活用して専業メーカーとして全国展開
- ・ちから任せではない「論理的コストダウン」で信頼獲得して、下請から横請けを展開 . . . . .

### ●何をなすべきか? 何から始めるべきか

- ・働きがいと給料と面白さ(達成感)
- ・理念のためは「高収益企業」でなければならない
- ・ヒント = ①「極める」徹底する、②「高く売る」下請脱出、高付加価値、マーケティングとは、③「次元を変える」競争条件を変えてしまう、3つのヒントはすべてつながっている
- ・コミュニケーション力について問う、あなたは? . . . . .

要：事前申込 定員 100 名先着順

5/17(水)に限り会外入会予定者参加OK!

愛知中小企業家同友会経営指針推進本部 山田 健雄

●オープンセミナー 聞き逃しは損! 全会員ご参加を (わかりやすい、面白い、為になる!!)

# 「時代の変化を乗り越える企業づくり」

## ～これからの経済動向と中小企業の経営戦略～

《経営指針「作成編」開講記念・オープンセミナー》

◇とき ①2017年5月17日(水) <受付12:40~> 開始:午後13:00~17:00

② // 5月30日(火) 18:30~21:00 ←こちらは会員限定

(②日程は5/17がどうしてもご都合悪い方のために設営、同内容の短縮版です)

◇ところ ウィンクあいち会議室 (愛知県産業労働センター)  
<http://www.winc-aichi.jp/access/> 名駅歩5分

◇参加費 3,000円 (1日程)

※5/17(水)に限り会外経営者参加可 ※但し入会資格があり既に入会を具体的に検討している方



講師 丸山 博氏 (有) 第一コンサルティング・オブ・ビジネス 代表取締役 <東京同友会>

\*今回のオープンセミナーは経営指針に関わらずどなたにも学べる内容です!!

(これまでの講義を一部紹介)

※全ての会員に聞いて頂きたい2日間の日程を準備しました!

●世界情勢、時代認識 ~大変化の時代の始まりを追い風に~

- ・トランプ政権は予測できた、何が起こるか、不安定不透明混乱、しかし必ず言えることはある
- ・なぜトランプなのか、EUは、イギリスやフランスは、アジアは、イスラムは
- ・先進国が後進国に 発展途上のアジアやアフリカで今なにが起こっているか、進行している事態
- ・社会のあり方が大きく変わり始めている、発想が根本から変わっている、頭の切替と生情報を
- ・人々の心理はどう動くか、変化すること、求められてくること

●全国で頑張っている同友会企業のビジネスモデルから学ぼう

- ・父ちゃん母ちゃんの印刷屋が全国展開の出版社に (母ちゃんの看護師経験が活かされる)
- ・18台の駐車場家主から立体パーキング運営システムを全国展開+関連サービス有効活用
- ・一社依存の下請製造から、ニッチと流通とITを活用して専業メーカーとして全国展開

●何をなすべきか? 何から始めるべきか

- ・世の中の裏にこそ道あり (異端児が正統派に)、人がやらないこと、世界一になろう
- ・働きがいと給料と面白さ(達成感)、あなたのコミュニケーション力は?
- ・理念を実現するには「高収益企業」でなければならない、そのためには…

今回のオープンセミナーでは、「中小企業をめぐる情勢(時代の見方)」と同友会型企业づくりに挑戦するために「自社の位置を正しく知る」、そして中小企業の経営戦略を講義・事例紹介・実習から学びます。役員の方も率先してご参加ください。会外経営者(入会して頂きたい方)もぜひお誘いを。

※経営指針作成編は愛知同友会協同組合に事業委託をしています

参加申込は事務局までFAXでお申し込みください。(FAX052-971-5406)

オープンセミナー参加申込 \*参加申込日程どちらかをOで囲んで必要事項ご記入ください。

《キャンセル締切4/28迄: 締切後のキャンセルは参加費を頂きます》

5/17(水) or 5/30(火)

所属地区 \_\_\_\_\_ 連絡先電話 \_\_\_\_\_ FAX \_\_\_\_\_

ご氏名 \_\_\_\_\_ 企業名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_

あなたの会社では、

「お客様が自社を選ぶ理由が明確(徹底した強み)になっていますか？」

「社内の基本的な信頼関係は構築されていますか？」

「戦略の妥当性(科学性)と計画の実現性はありますか？」

2017年度は「入門編」「実践編」の間に新しく「作成編」を開講。全国の同友会で活躍する丸山博氏に講師アドバイザーとして助力をいただき、講義・事例紹介・実習交流で「使える経営指針書の作成」に取り組みます。

### 【オープンセミナーの主な内容】

- ①講義「時代の転換点のとらえ方と経営戦略」
- ②事例「全国各地で輝く会員企業の事例を紹介」
- ③実習「あなたは自社を正しく分析できていますか」

- 1. 世界は今！？強まる不安定性、不透明性
- 2. 日本経済のパラダイムシフト～構造不連続
- 3. 何をなすべきか？  
「極める」「高く売る戦略」「次元を変える」
- 4. 中間の事例、異業種に学ぶ...等々予定

## 講師紹介

丸山 博 氏 / (有) 第一コンサルティング・オブ・ビジネス

【略歴】1956年(昭和31)生まれ、中央大学法学部卒、税理士・診断士、大手コンサル会社で修行の後、(株)第一経理にてコンサル部門設立平成4年独立、(有)第一コンサルティング・オブ・ビジネスを設立

\*同友会活動歴が長く「同友会理念・労使見解・憲章」への深い理解があり全国的に活躍。  
\*理念と実際の戦略がバランス良く支援を頂ける。

■愛称：まるちゃん、難しい話を「笑い話」にしてわかりやすく解説、吉本教授とも呼ばれる

本質を見抜く目は超一流(情勢の予言があたる?とも)

■全国の中小企業家同友会において記念講演や経営指針成文化セミナーの講師を務める

愛知同友会・南尾張支部 2010年度新春合同例会の講師でも好評を得た

■業務内容：講演、経営診断、「中期経営計画」作成指導、幹部会議の指導、その他各種研修指導

東京・埼玉・大阪・広島・金沢に営業所あり

■主な著書：『経営指針で会社が伸びる』(旬報社)

『顧客に愛される会社の条件』(旬報社)

『労使でのりきる中小企業の経営危機』(大月書店)

◎顧問客は99%が同友会会員(顧問契約には同友会でベースを学んで頂くことを条件としている)

## 新設・同友会らしい経営指針「作成編」の予定

- 第1回 現状認識と経営姿勢 (7中下旬～1月頃を予定)
- 第2回 経営理念
- 第3回 ビジョンと基本方針、経営戦略
- 第4回 中期経営計画(経営戦略の続き含む)、販売
- 第5回 内部体制、行動計画、単年度計画
- 第6回 経営指針書にまとめる
- 第7回 プレ発表会、総括講義

別途で財務基礎学習会3回開催(オープン、参加費別)

日程：平日の火曜日か水曜日、午後13時～17時に開催

参加費：6万円程度(税込)

形式：事前課題+講義+グループ実習+事例解説(受講者課題提出のケーススタディ)+補習

テキスト：新『人を生かす経営』500円、新『経営指針成文化と実践の手引き』2000円(中同協)

