

「同友会らしい経営指針」実践編・講座

- * 社員とともに実践できる経営指針を作りたい方、見直したい方
- ・「入門編」の次のステップ（高い意欲があれば初めての方でもOK）
- ・基本に立ち戻り学び直す（役員も是非ご参加を！多面的視点で深め合います）



厳しい時代に未来を創造する経営は「同友会らしい経営指針」から！！

企業発展の原動力になるような科学性・社会性・人間性を兼ね備えた経営理念の確立をはかっていきます。社員や社会から共感や支持が得られる経営理念とビジョンおよび方針を確立して、経営者と社員とのより良い関係づくりを考え、互いに目一杯力が発揮できる会社にすることで、激変する時代を創造的に切り拓いていく企業づくりをすすめてみましょう！実践的な学び合いを重視します。

* 毎回OBスタッフ団会議を実施します。各テーマやねらいを掘り下げて検討し合いますので、設営役員側が最も学ぶことができます。過去の受講者および役員の方は率先して参加されることをお勧めいたします。

【第4期(2014年)開催要項】

- 対象：①全日程に参加し作成への強い熱意がある会員
(最優先として仕事の段取りや体調管理に万全を期す)
②約束や期日やルール(情報の取扱等)を守る方
③直近決算書3期分を持参できる方

- 日程&カリキュラム(裏面参照) 3月~9月の全8日程

- 会場：金山ゼミナールプラザ (一部名古屋駅付近会場)
<http://www.seminar-plaza.com/access/index.html>

- 参加費：4万6千円(全8日間1泊8食付&交流会2回分)

※参加費は申込と同時に下記口座へお振込下さい
*OBスタッフ団は3万2千円(全日程1泊交流会2回分込)
(スタッフ資格要件及び詳細等はお問い合わせ下さい)

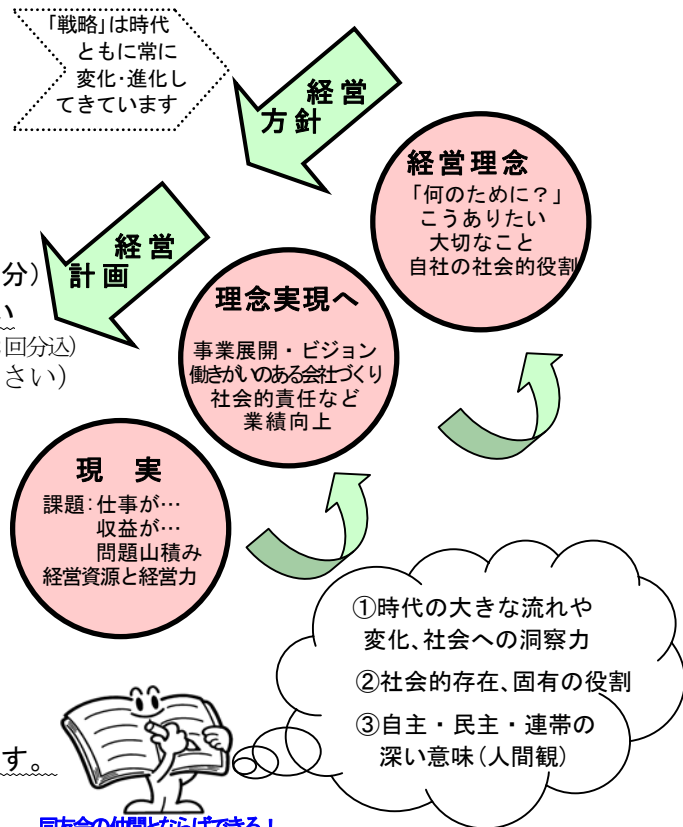
【振込先】北陸銀行 名古屋支店(普通)
5004250 同友会経営指針
*振込手数料は恐縮ですが貴社負担にてお願いします。

- 締切：2月10日(キャンセル締切も同日)

- テキスト『人を生かす経営』(30刷以降のもの)@300
『経営指針作成の手引き』(12刷以降〃)@400
宿題文献『経営理念』赤石義博著 @1200
『企業変革支援プログラム Step I』@1000

※開講前にフェイスシート等の課題を提出していただきます。

4月1日までに『人を生かす経営』『経営理念』の感想レポートを提出していただきますのでお心積もり下さい。



同友会の仲間とならばできる！
あなたの参加が大切です！！

「同友会らしい経営指針」実践編・講座 第4期 参加申込書 * 申込はお早めに

FAX 052-971-5406 (お問い合わせは担当事務局・加藤まで tel: 052-971-2671)

一般受講参加者 ・ OBスタッフ参加 ← ○で囲んでください

所属地区 _____ ご氏名 _____ 企業名 _____

第4期「同友会らしい経営指針」実践編講座 カリキュラム概要

テーマ	日程	重点課題	内容	獲得目標
第1回 経営指針総論	3月1日(土) 10時～20時&全員交流会	講座の目的と指針の体系の確認 受講者とOB・スタッフとの信頼関係の確立 受講生の経営課題の確認	前回受講生による実践報告 指針の全体像の講義 グループ討論	指針の全体像をつかむ お互いを知り目的の共有をする
第2回 理念作成 (1泊2日)	4月12日(土) 10時～21時&全員交流会	何の為に経営をするのか 社員との信頼関係を築く	経営姿勢確立の実践報告 労使見解の講義 グループ討論(何の為に経営を?)	経営姿勢の確立
	4月13日(日) 8時30分～17時	自社固有の役割とは何か 3つの要素(科学性・社会性・人間性)の確認	社会的分業組織としての自社(報告) 3つの要素の講義 グループ討論(仕事への誇りは?)	経営理念の土台固め
第3回 方針作成	5月10日(土) 10～20時(交流会)	理念の創造的実現をめざす方針 外部環境の分析、決算書の見方を知る	グループ討論(理念の確認) 方針の講義 P/LとB/Sの現状分析	理念の確立 自社を客観的に分析する視点
第4回 方針作成	6月14日(土) 10～20時(交流会)	自社を経営革新する視点 中期経営目標の設定	経営革新の実践報告 自社事業分析の講義 グループ討論(お客は誰か?)	理念と一貫性のある 中期経営目標の設定
第5回 計画作成	7月12日(土) 10～20時(交流会)	3か年経営計画 経営者の為の決算書とは?	グループ討論(中期経営目標) ビジョンに至る為の計画づくり 固定分解と損益分岐点分析	「数字に意志を込める」の理解
第6回 計画作成	8月9日(土) 10～20時(交流会)	単年度経営計画 売上・資金繰り・行動等の計画づくり	全社一丸体制の実践報告 自主性主体性を生み出す計画とは グループ討論(計画の整合性)	社員と作る計画の重要性
第7回 経営指針発表	9月13日(土) 10～19時(打上会)	理念・方針・計画に整合性があるか 誰の為の経営指針書か?	経営指針の実践報告 指針発表リハーサル 企業変革支援プログラムStep I	理念・方針・計画が一本串の指針 活用と実践(成文化はゴールではない)

* 時間やカリキュラム内容などは状況に応じて変更する場合もありますのでご了承ください。

【毎回の持参物】テキスト2冊、前回までの講座資料、筆記用具(鉛筆、消しゴム)、他各人 ※第3～6回は直近3期分の決算書(貸借対照表、損益計算書、販売管理費内訳、製造原価報告書等)、電卓(大)

【宿泊と交流会】第2回理念作成日程は**宿泊がセット**です。また**第1～2回の交流会もセットで全員参加**となっています。ご予約ください。(交流会は22:30に一次締めを行います。)交流会は参加者同士で内容を深める絶好の機会です。その他の日程もぜひご参加ください。

【注意事項など】(1)全日程に出席しルールの厳守をお願いします(開始時間および期限厳守、遅刻・早退不可など)。(2)キャンセル締切後は全額返金を致しかねますのでご了承ください。(3)携帯電話等のご使用は休憩時間or食事休憩中をお願いします。研修室内は禁煙です。(4)事前に「フェースシート」「経営理念検討シート」を提出いただきます。また、4/1までに書籍『人生を生きる経営』『経営理念』の感想レポートを提出いただきますのでお心積もりください。(5)毎回10日前までに「課題」を提出していただきます。またテキスト該当箇所も事前に読んでご参加をしていただきます。
・金山ゼミナールプラザの駐車場はフロントまで申出を(15台程@840円/1回)、近隣に名鉄協商P@1200円/1日(200台可能)もあります。
※仕事の調整段取りや体調管理には万全を期して全日程にご参加ください。